



# Konzept Zukunft STL

Juni 2017

# Erarbeitet und Beschlossen von

## Für den Schwimmverein Kriens

- ▶ Schwimmschule  
Dita Srkala, Astrid Moser
- ▶ Vizepräsident  
Silvio Inderbitzin
- ▶ Projekte  
Marco Stöckli, Marcel Wagner
- ▶ Finanzen  
Norbert Bitzi
- ▶ Sport  
Nick Baumgartner
- ▶ Präsident  
Betrand Grob

## Für den Schwimmverein Emmen

- ▶ Schwimmschule  
Sonya Baume, Sandra Elmiger
- ▶ Vizepräsident  
Roland Schürmann
- ▶ Projekte  
Romeo Zemp, Marcel Niffeler
- ▶ Akktuar  
Jost von Moos
- ▶ Sport  
Bruno Schwegler
- ▶ Präsident  
Martin Grapentin

## Für den STL

- ▶ Trainer  
Adam Thoroczky, Richard Barth
- ▶ Sekretariat  
Irene Amrein

# Weg zum Konzept in 2017

- ▶ Januar 2017: Treffen Kernteam SV Emmen und potentieller neuer Vorstand SV Kriens
- ▶ Januar 2017: Wahl des neuen Vorstandes SV Kriens
- ▶ Februar/März 2017: Vorbereitungen für Workshop, Erarbeitung eines groben Basiskonzeptes
- ▶ April 2017: Workshop der erweiterten Vorstände von SVK, SVE, Sek STL und Trainer
- ▶ Mai 2017: Erarbeitung eines ersten Feinkonzeptes auf Basis der Workshopergebnisse
- ▶ Mai 2017: Beratung und Detaillierung Feinkonzept in Vorstandssitzungen
- ▶ Mai 2017: Zweiter Workshop mit Verabschiedung des vorliegenden Konzeptes

# Swim Team Lucerne (STL)

Besteht aus den beiden traditionsreichen Vereinen SV Kriens (Gründung 1972) und SV Emmen (Gründung 1976).

Fördert das Schwimmen in der Region - vom Nachwuchs über den Breitensport bis zum Leistungssport.

Ist ein anerkannter Stützpunkt Verein von Swiss Swimming.



# Ziele STL

- ▶ Etablierung als Grossverein für Elite und Nachwuchs in der Region Zentralschweiz West (RZW) mit Standorten in Luzern, Kriens, Emmen, Nottwil und Sursee
- ▶ Ausbau der Schwimmschulen in Kriens und Emmen
- ▶ Fundiertes Nachwuchsförderprogramm
- ▶ Etablierung der Herren- und Damen-Teams in der NLA und NLB
- ▶ Einberufungen von STL-Athleten in die Nationalteams von Swiss-Swimming
- ▶ Qualifikationen für internationale Wettkämpfe
- ▶ Ausbau des Breitensports
- ▶ Austragung von überregionalen Wettkämpfen

# Strukturen STL

## Schwimmer / Trainer / Mitglieder

- ▶ 140 lizenzierte Schwimmer, Trainings in 5 Leistungsgruppen
- ▶ 10 Trainer und 20 Kursleitende (Trainingsbetrieb, Schwimmschulen, Aquafitness)
- ▶ 180 Mitglieder (inkl. Passiv Mitglieder)
- ▶ 100 Wettkampfrichter (Helfer) im Einsatz

## Schwimmschule / Aquafitness

- ▶ 600 Schwimmkurs Teilnehmer im Jahr in den Schwimmschulen Emmen und Kriens
- ▶ 350 Aquafitness-Kunden im Jahr
- ▶ Besondere Förderung des Fitness-Schwimmens

## Trainingsstätten

- ▶ Schwimmhalle Krauer, Kriens
- ▶ Hallenbad Mooshüsli, Emmen
- ▶ Hallenbad des SPZ, Nottwil
- ▶ Hallenbad Allmend, Luzern

## Trainingsgruppen Leistungs- und Breitensport

- ▶ Elite: tägliches Training, bis zu 10 Trainingseinheiten in der Woche
- ▶ Future: tägliches Trainingsangebot für Nachwuchsschwimmer bis 14 Jahre
- ▶ Youngsters: tägliches Trainingsangebot für Nachwuchsschwimmer bis 12 Jahre
- ▶ Rookies: bis 5 Trainings/Woche für Nachwuchsschwimmer bis 10 Jahre
- ▶ Starters: bis 4 Trainings/Woche, Schnittstelle Schwimmschule - Schwimmverein
- ▶ Fitness: bis 2 Trainings/Woche
- ▶ Breitensport: bis 2 Trainings/Woche

# Motivation für den Schwimmsport

## Schwimmen als Sport

- ▶ positives Image
- ▶ als Breitensport sehr beliebt
- ▶ gesunde Sportart - Stärkung von Muskeln & Immunsystem



## Schwimmen als Lebensschule

- ▶ Ausgleich zur Schule und Arbeit
- ▶ Mentale und soziale Entwicklungsmöglichkeiten
- ▶ Aufbau von Selbstvertrauen
- ▶ Aneignung von Selbstverantwortung
- ▶ Förderung der Teamfähigkeit
- ▶ Lebensschule für Jugendliche

# Erfolge STL

seit September 2015



2 GOLD

Schweizer Meisterschaften



6 SILBER



6 BRONZE



16 GOLD

RZW Regionalmeisterschaften



31 SILBER

RZW = Region Zentralschweiz West



24 BRONZE



# Aktuelle Herausforderungen

Beim Betreiben von zwei Schwimmvereinen unter dem Label STL

- ▶ Doppel-Spurigkeiten in den Bereichen
  - ▶ Wettkampf Organisation & Durchführung
  - ▶ Wettkampf Sport (Trainingsbetrieb)
  - ▶ Breitensport
  - ▶ Administration
  - ▶ Finanzen
  - ▶ Sponsoring
- ▶ Separate Kostenstruktur für beide Vereine
- ▶ Unklare Strukturen und Zuständigkeiten nach aussen, z.B. gegenüber Swiss Swimming
- ▶ Intransparenz gegenüber Schwimmbädern und Gemeinden
- ▶ Unklare und aufwendige Mitgliedschaften
  - ▶ Wer ist wann und wo Mitglied?

# Gemeinsamkeiten

Wir wollen vermehrt Gemeinsamkeiten nutzen!

- ▶ Schwimmschulen mit lokaler Verankerung anbieten
  - ▶ Schwimmschulen und Angebot an Schwimmkursen in Emmen und Kriens bleiben erhalten
  - ▶ Label der Schwimmschulen bleiben erhalten
- ▶ Breitensport fördern
- ▶ Leistungssparte fördern
- ▶ Nachwuchs-Leistungstützpunkt behalten & ausbauen
- ▶ Einfache und klare Strukturen schaffen
  - ▶ Ein gemeinsamer Vorstand
  - ▶ Gemeinsame Administration, Prozesse und Tools (soweit möglich)
  - ▶ Intern und extern wie ein «normaler» Verein auftreten
- ▶ Stärkung des Schwimmsports in der Region und auf nationaler Ebene

# Vereinsorganisation



## Swim Team Lucerne

### Sportlicher Bereich



### Wirtschaftlicher Bereich



Wettkampf  
Organisation

Wettkampf  
Sport

Breiten  
Sport

Schwimmschule  
Emmen

Schwimmschule  
Kriens

Administration  
& Sekretariat

Finanzen

Kommunikation  
& Sponsoring



Regionale Ebene

Gemeinde Ebene

Nationale & Internationale  
Ebene

# Vereinsorganisation



## Swim Team Lucerne

Bertrand Grob



Martin Grapentin



### Sportlicher Bereich



### Wirtschaftlicher Bereich



Wettkampf  
Organisation

(vakant)



Wettkampf  
Sport

Bruno  
Schwegler



Breiten  
Sport

(vakant)



Schwimmschule  
Emmen

Sonya  
Baume



Schwimmschule  
Kriens

Dita  
Srkala



Administration  
& Sekretariat

(vakant)



Finanzen

Norbert  
Bitzi



Kommunikation  
& Sponsoring

Marco  
Stöckli



Regionale Ebene

Gemeinde Ebene

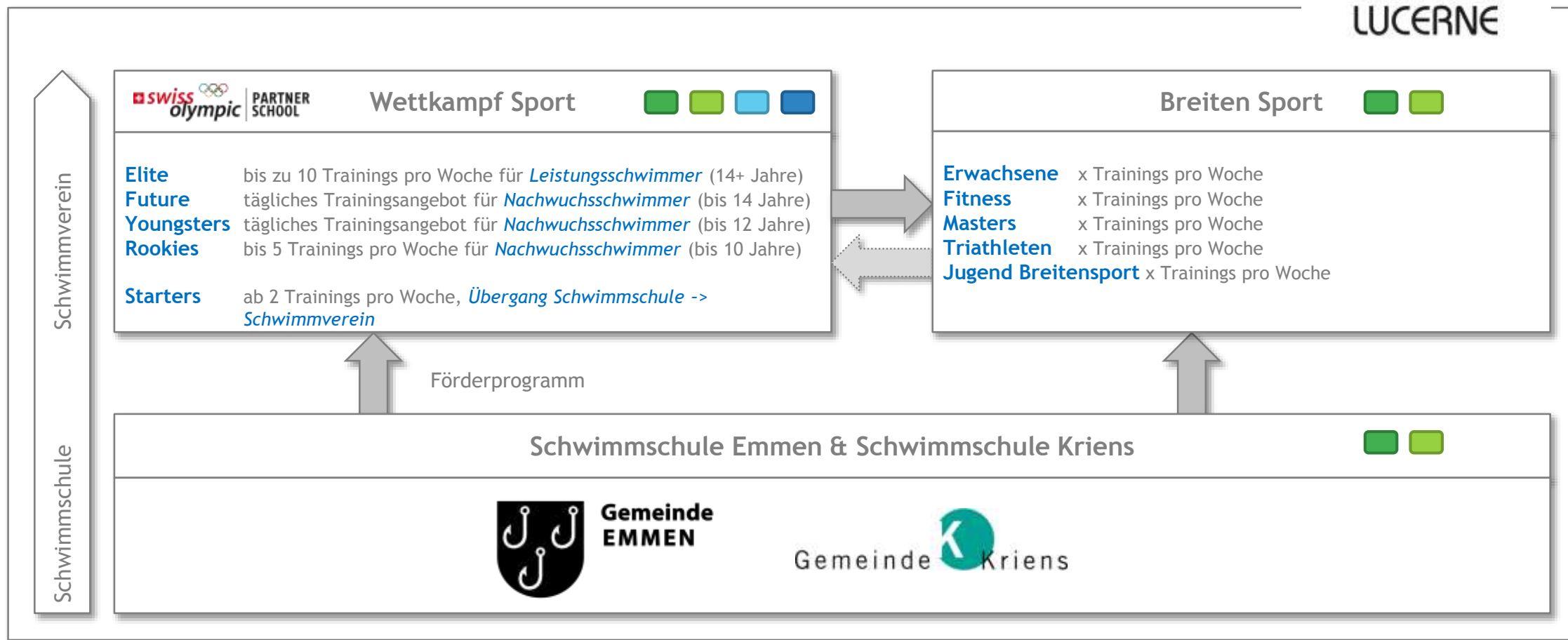
Nationale & Internationale  
Ebene



### Vereinsvorstand Zusammensetzung

- Präsidium (2 Personen)
- Spartenleiter aus Sport + Wirtschaft (8 Personen)

# Trainingsangebot & Förderprogramm STL

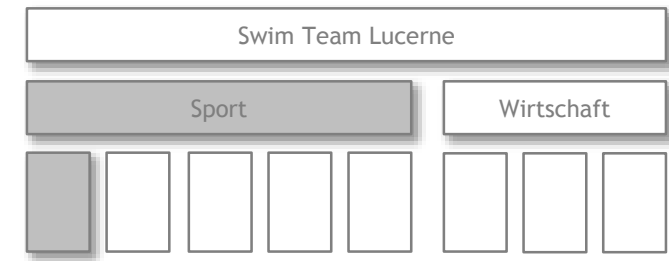


- Kriens - Krauerhalle
- Emmen - Mooshüsli
- Nottwil - Paraplegikerzentrum
- Allmend - Hallenbad



Sport Sekundarschule Kriens  
Sport Kantonsschule Alpenquai

# Wettkampf Organisation



## Dienstleistungen

- ▶ Organisation und Durchführung von Wettkämpfen in Nottwil / Sursee
  - ▶ Limiten Wettkämpfe
  - ▶ RZW Jugendmeisterschaft
  - ▶ Kids Liga
  - ▶ STL Cup
  - ▶ Vereinsmeisterschaft
  - ▶ Wettkämpfe mit RZW/Swiss Swimming

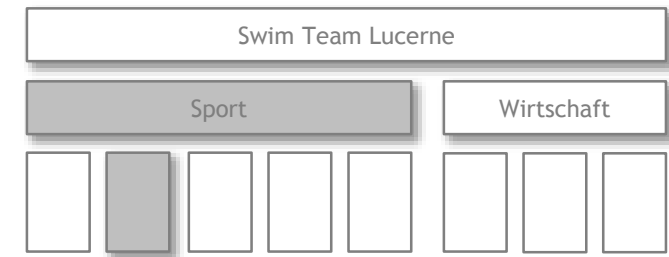
## Team Struktur

- ▶ 1 Leiter Wettkampf Organisation (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ n Helferteams pro Wettkampf
  - ▶ Team OK
  - ▶ Team technische Infrastruktur & Zeitmessung
  - ▶ Team Büro & Administration
  - ▶ Team Catering

## Aufgaben

- ▶ Organisation Schwimmhalle
- ▶ Organisation & Koordination von Helferteams
- ▶ Betrieb Helfertool
- ▶ Bereitstellung technische Infrastruktur (IT, Zeitmessung, Rangliste etc.)
- ▶ Einhaltung von Sponsorenverpflichtungen gemäss Vorgaben aus Bereich Kommunikation und Sponsoring
- ▶ Wettkampf Administration (vor, während, nach dem Wettkampf)
- ▶ Organisation & Durchführung der Wettkämpfe
- ▶ Schwimmanlässe nicht enthalten (Swim A Thon)
- ▶ Organisation der Schiedsrichter

# Wettkampf Sport



## Dienstleistungen

- ▶ Angebot an Trainings für verschiedene Trainingsgruppen
- ▶ Gezielte Trainings mit Fokus Wettkampfsport
- ▶ Anmeldung und Teilnahme an Wettkämpfen (unter Name STL)
- ▶ Ausbildung & Weiterbildung der Trainer und Schwimmschulleiter(innen), u.a. durch den Cheftrainer

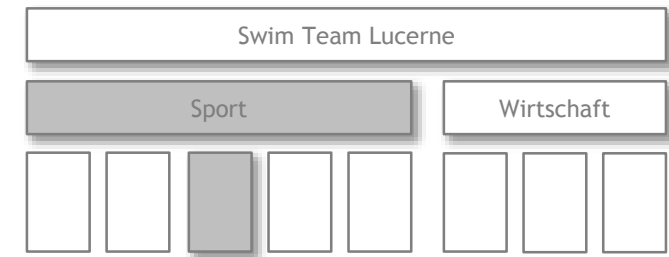
## Team Struktur

- ▶ 1 Sportchef (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ 2 Hauptamtliche Trainer
- ▶ > 10 Hilfstrainer

## Aufgaben

- ▶ Organisation der Trainings-Infrastruktur, Reservation von Schwimmhallen & Bahnen
- ▶ Professionelle Trainingsorganisation und -durchführung, Organisation Trainingslager
- ▶ Wettkampfplanung und -vorbereitung
- ▶ Organisation Trainer- und Hilfstrainerweiterbildung
- ▶ Angebot Wissenstransfer vom Wettkampfsport zum Breitensport (Schwimm- und Trainingstechnik)
- ▶ Lohnadministration
- ▶ Administration Trainingsbetrieb
- ▶ Inkasso & Rechnungsstellung Mitglieder

# Breiten Sport



## Dienstleistungen

- ▶ Breites Trainingsangebot für Vereinsmitglieder unterschiedlicher Zielgruppen
  - ▶ Erwachsene
  - ▶ Fitness
  - ▶ Masters
  - ▶ Triathleten
  - ▶ Kinder, Jugendliche
- ▶ Spezielle Angebote

## Team Struktur

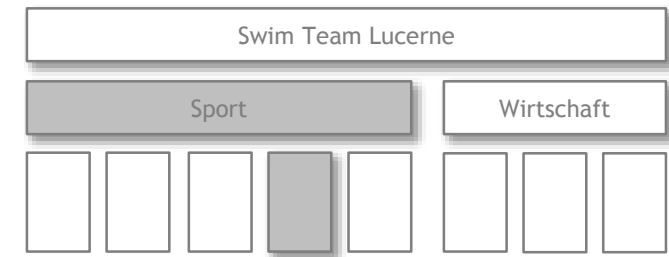
- ▶ 1 Leiter Breitensport (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ > 10 Trainer / Hilfstrainer / Betreuer

## Aufgaben

- ▶ Gewinnung von Trainern, Hilfstrainern und Betreuer
  - ▶ Organisation der Trainings-Infrastruktur, Reservation von Schwimmhallen & Bahnen
  - ▶ Trainingsorganisation und -durchführung
  - ▶ Organisation der Ausbildung & Weiterbildung für Trainer und Hilfstrainer
  - ▶ Organisation Wissenstransfer vom Wettkampfsport (Schwimm- und Trainingstechnik)
  - ▶ Administration
  - ▶ Inkasso & Rechnungsstellung Vereinsmitglieder
- 
- Heute wird bereits viel für den Breitensport getan, jedoch nicht einheitlich unter einer Organisationseinheit.
  - Es besteht die Absicht, den Breitensport zukünftig zu fördern und auszubauen. Man geht davon aus, dass in diesem Bereich viele neue, zusätzliche Aufgaben entstehen. Mit der Zunahme des Breitensport Angebotes werden die Aufgaben klarer werden. Sobald wie möglich wird dafür eine Stellenbeschreibung formuliert.



# Schwimmschule Emmen



## Dienstleistungen

- ▶ Schwimmkurse für Kinder in Emmen
- ▶ Schwimmkurse für Erwachsene in Emmen
- ▶ Aqua-Fitness Kurse

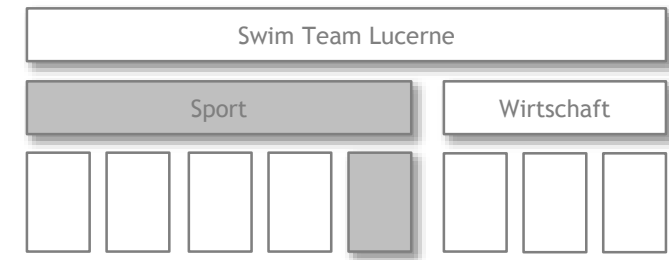
## Team Struktur

- ▶ 1 Schwimmschulleiter(in) & Administrator (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ Kursleiter(innen) Schwimmschule
- ▶ Kursleiter(in) Aqua-Fitness

## Aufgaben

- ▶ Leitung der Schwimmschule
- ▶ Ausbildung der Schwimmer für Wettkampfsport oder Breitensport
- ▶ Leitung von Kursen
- ▶ Betreuung Kurswesen
- ▶ Organisation der Ausbildung & Weiterbildung der Kursleiter
- ▶ Organisation der Trainings-Infrastruktur, Reservation von Schwimmhallen & Bahnen
- ▶ Werbung (Zettel, Homepage, ...)
- ▶ Separate Administration / Sekretariat
- ▶ Eigene Schwimmschul Buchhaltung, inkl. Lohnwesen

# Schwimmschule Kriens



## Dienstleistungen

- ▶ Schwimmkurse für Kinder in Kriens
- ▶ Schwimmkurse für Erwachsene in Kriens
- ▶ Aqua-Fitness Kurse

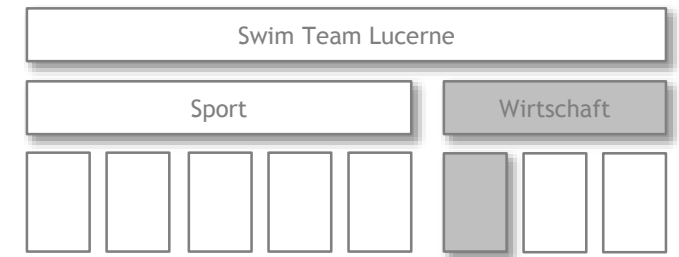
## Team Struktur

- ▶ 1 Schwimmschulleiter(in) (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ 1 Administration
- ▶ Kursleiter(innen) Schwimmkurse
- ▶ Kursleiter(in) Aqua-Fitness

## Aufgaben

- ▶ Leitung der Schwimmschule
- ▶ Ausbildung der Schwimmer für Wettkampfsport oder Breitensport
- ▶ Leitung von Kursen
- ▶ Betreuung Kurswesen
- ▶ Organisation der Ausbildung & Weiterbildung der Kursleiter
- ▶ Organisation der Trainings-Infrastruktur, Reservation von Schwimmhallen & Bahnen
- ▶ Werbung
- ▶ Separate Administration / Sekretariat
- ▶ Eigene Schwimmschul Buchhaltung, inkl. Lohnwesen

# Administration & Sekretariat



## Dienstleistungen

- ▶ Koordination Eintritte & Austritte
- ▶ Zentrale Anlaufstelle
- ▶ Rechnungsstellung
- ▶ Vereinsinterne Schriftführung
- ▶ Div. Administrationsarbeiten

## Team Struktur

- ▶ 1 Leiter(in) Administration (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ Erweitertes Team

## Aufgaben

- ▶ Leitung Sekretariat
- ▶ Betreuung von In-/Exkasso
- ▶ Auskunftstelle bei Fragen
- ▶ Mitorganisation von Veranstaltungen & Trainingslager
- ▶ Aktuarielle Aufgaben (Schriftführung innerhalb des Vereins)
- ▶ Unterstützung aller anderen Bereiche
- ▶ Organisation Schwimmveranstaltungen
- ▶ Helferausbildung Organisation, Management
- ▶ Helfer für auswärtige Wettkämpfe

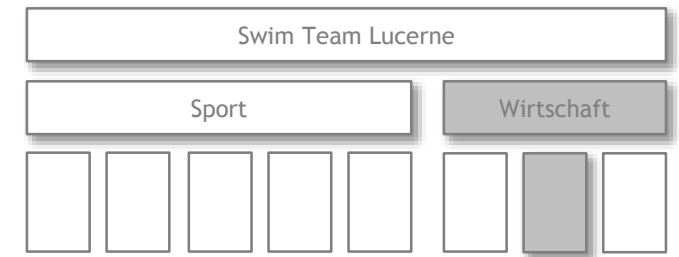
# Finanzen

## Dienstleistungen

- ▶ Transparente und verlässliche Buchführung
- ▶ Sicherstellung der Liquidität
- ▶ Finanzielles Risk Management

## Team Struktur

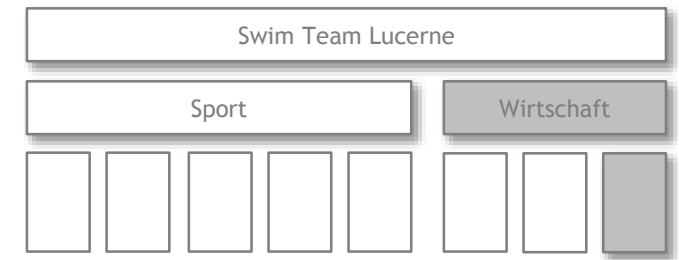
- ▶ 1 Leiter(in) Finanzen (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ Erweitertes Team



## Aufgaben

- ▶ Controlling der Finanzströme
- ▶ Aufbereitung Monats-/Quartals-/Jahresberichte gegenüber der Vereinsführung
- ▶ Erstellung von Reports

# Kommunikation & Sponsoring



## Dienstleistungen

- ▶ Sponsorensuche und -gewinnung
- ▶ Sponsorenbetreuung
- ▶ Kommunikation innerhalb und ausserhalb des Vereins
- ▶ Öffentlichkeitsarbeit

## Aufgaben

- ▶ Akquirierung von Sponsoren
- ▶ Pflege und Betreuung der Sponsoren
- ▶ Sicherstellung der Sponsorenverpflichtungen
- ▶ Aktualisierung der Sponsorenpräsentation
- ▶ Förderung der Kommunikation und Kollaboration innerhalb und ausserhalb des Vereins

## Team Struktur

- ▶ 1 Leiter(in) Kommunikation & Sponsoring (STL Vorstandsmitglied)
- ▶ Erweitertes Team

# Wichtigkeit der Schwimmschulen für den STL

Schwimmschule Emmen und Schwimmschule Kriens sind wichtige Bereiche des STL

- ▶ Schwimmkurse in Emmen und Kriens werden weiterhin für Kinder und Jugendliche angeboten
- ▶ Qualitativ sehr guter Unterricht; Kursleiter sind u.a. ehemalige Wettkampfschwimmer (mit über 10 Jahren Erfahrung)
- ▶ Regelmässige Ausbildungen der Kursleiter ist Teil des Qualitätsmanagements des STL
- ▶ STL hat zwei lokale Schwimmschulen in Emmen und Kriens (wird in Statuten verankert)
- ▶ Organisation STL ist nicht profitorientiert
- ▶ Führung STL ist ehrenamtlich, Kursleiter erhalten Stundenlohn

# Nutzen der Schwimmschulen für den STL

Gründe für eine gute Schwimmschule als Teil des Schwimmvereins STL

- ▶ Dienst an der Allgemeinheit, jedes Kind kann gut und sicher schwimmen lernen, zu einem angemessenen Preis und hoher Qualität
- ▶ Talente fürs Schwimmen können früh erkannt werden und im Wettkampfschwimmen oder auch im Breitensport gefördert werden
- ▶ Trägt zur Finanzierung des STL bei

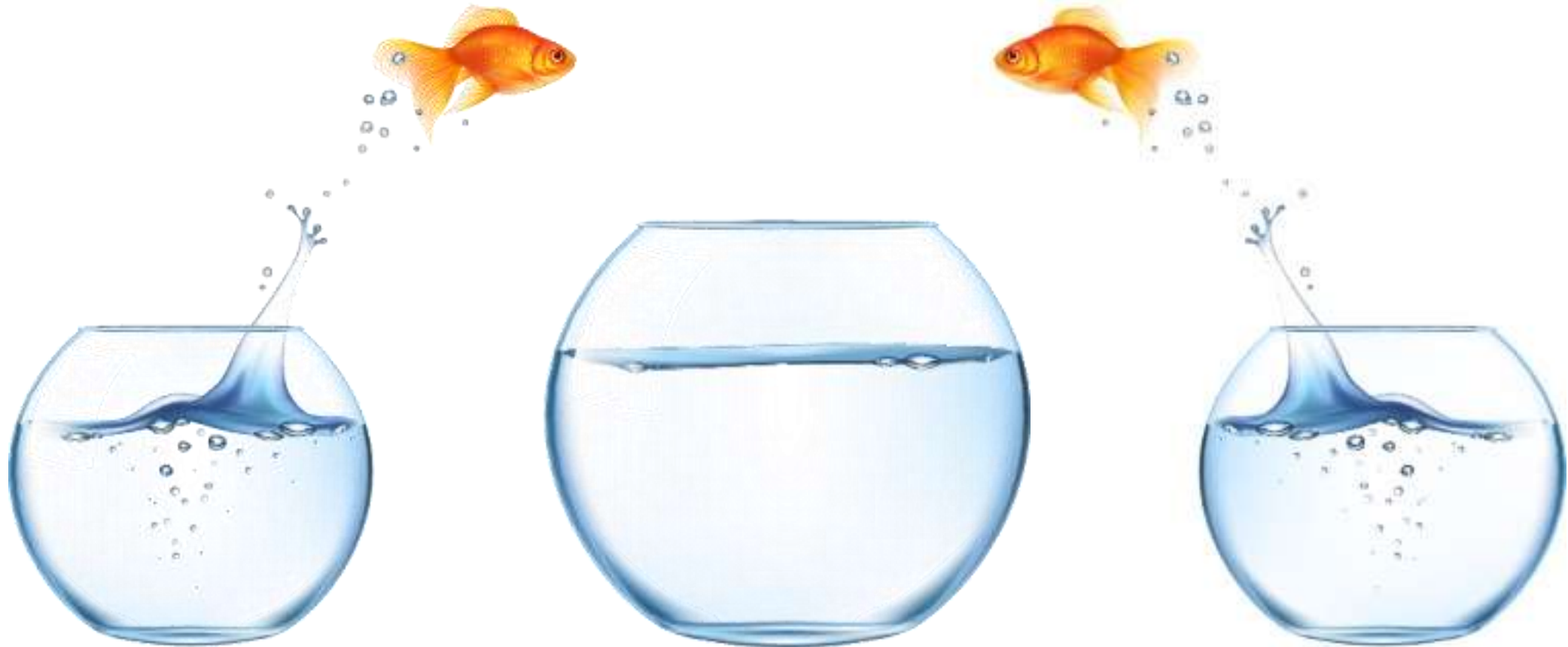
# Bedeutung der Schwimmschulen für Gemeinden

Vorteile für die Gemeinden Kriens und Emmen einer starken lokalen Schwimmschule

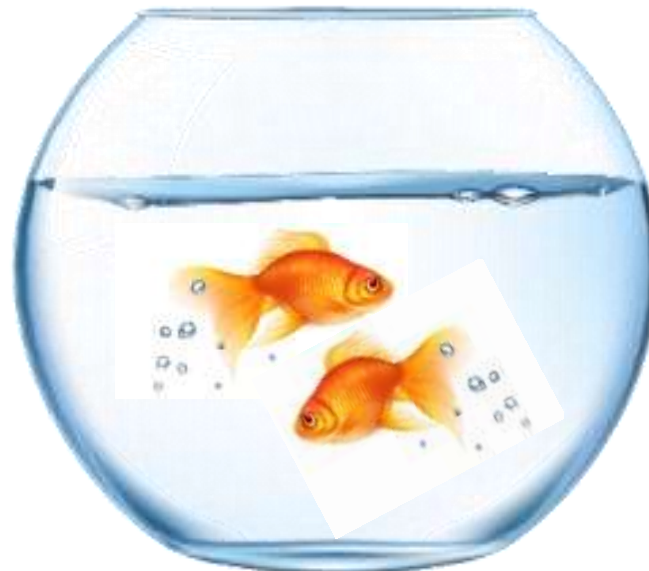
- ▶ Dienst an der Allgemeinheit, jedes Kind kann gut und sicher schwimmen lernen, zu einem angemessenen Preis und hoher Qualität
- ▶ Hohe Auslastung der Bahnen ist garantiert, dank Schwimmkursen oder STL Trainings, die das ganze Jahr stattfinden.
  - ▶ Schwimmen ist ein trainingsintensiver Sport
- ▶ Emmen und Kriens sind und bleiben wichtige Standorte für den Schwimmsport in der Region.
  - ▶ Möglichkeit für Kinder, nach Schwimmkurs entweder Wettkampfsport oder Breitensport im STL an unterschiedlichen Standorten betreiben zu können
  - ▶ Kinder werden kompetent im Schwimmen gefördert



# Gemeinsam...

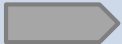






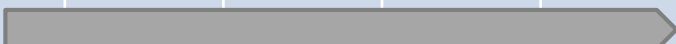







# Gemeinsam können wir mehr erreichen!



# Roadmap 2017

heute

Aktivität	Start	Ende	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez
Erstellung Mini-Papier	20.4.	30.4.									
Vorstandssitzungen / Erläuterung Mini-Papier bei SVK und SVE	Im Mai		10.5.	 	22.5.						
Gespräch mit Gemeinden Kriens und Emmen (Lead: Präsidenten)	Im Juni										
Zweites Treffen mit grosser Runde (Beschlüsse fassen)				29.5.							
Vorbereitung grosse Info Veranstaltung	Im Juni										
Info Veranstaltung, Gersag Emmen	12.6. 19:30 Uhr				12.6.						
Vorbereitung neue Organisation	Juni - Oktober										
SM Romanshorn (29.6.-2.7.) und NSM in Tenero (19.-23. 7.)											
Info-Anlass Saison STL 2017/18	Im August										
GV SVK	Im November								tbd		
GV SVE	7./21.11.17								21.11.		
GV STL	Im November									tbd	



Danke für Ihre  
Aufmerksamkeit